

## Maîtriser le management de projet

Ensemble d'actions à réaliser pour atteindre un objectif donné dans un délai déterminé, les projets sont devenus le quotidien des équipes de direction et des cadres de toute entreprise. A l'hôpital, les projets sont multiples : projet d'établissement, projet de pôle, projet individualisé de prise en charge d'une personne, ... La réussite de ces projets requiert la maîtrise d'une méthode spécifique par le chef projet mais aussi une anticipation des résistances face aux changements générés. L'objet de cette formation est de vous donner des clés et des outils pour réussir le management de vos projets professionnels.

### 2 JOURS

Réf : EM04

**Prix net/stagiaire**  
660 euros

#### Public

Tout professionnel amené à être chef projet

Aucun pré-requis n'est exigé

#### Intervenant

Spécialiste en management et organisations

#### Calendrier 2019

PARIS, 28 et 29 mars

### Éléments de contenu

#### Les principaux acteurs du projet

- ✗ Le chef projet : ses rôles et ses missions
- ✗ Le commanditaire et le comité de pilotage
- ✗ Equipe projet et groupes de travail : place et rôle de chaque intervenant, quelle délégation, quelles méthodes de travail ?

#### La démarche projet

- ✗ Le projet : typologie et composantes
- ✗ Les étapes du projet, des paliers à franchir
- ✗ Les outils : cahiers des charges, lettre de mission, outils d'organisation et de planification (PERT, GANTT)
- ✗ La maîtrise des coûts : budget et suivi

#### Projets et changements

- ✗ Sens et enjeux du projet
- ✗ L'anticipation : freins et leviers, valeurs et perceptions
- ✗ Les étapes de la conduite du changement : préparer, diagnostiquer, organiser, gérer la transition et consolider
- ✗ La gestion des résistances et des personnalités

#### La communication tout au long du projet

- ✗ Les cibles de la communication
- ✗ Les messages autour du projet
- ✗ Les outils de communication et les réunions projet

#### Objectifs pédagogiques

- ✗ Situer les rôles et responsabilités des différents acteurs du projet
- ✗ Maîtriser le management de projet
- ✗ Anticiper et gérer le changement
- ✗ Communiquer autour du projet avec efficacité

#### Méthodes et outils pédagogiques

Apports conceptuels et méthodologiques courts appuyés par diaporama  
Exercices pratiques sur les outils de la conduite projet  
Etudes de cas sur la conduite du changement lié au projet  
Jeux de rôle sur l'animation de réunions projet  
Travaux en sous-groupes sur ses pratiques  
Si option : 4 heures de coaching à distance (mail et téléphone)

#### Livrables

Outils types de la conduite projet  
Plan d'action autour d'un projet que chaque stagiaire doit gérer en terrain professionnel